

CONTROL DE ESTANDARES PARA MINIMIZAR EL RIESGO

Ing. Rubén Lavado De La Vega
Gerente Corporativo de Seguridad y Salud Ocupacional
Pan American Silver Perú S.A.C.



¿QUIENES SOMOS?

Pan American Silver Corp. fue fundada en abril de 1994 por Ross Beaty y John Wright e inicia sus operaciones en Perú, posteriormente extiende sus operaciones a México, Bolivia, Argentina y EEUU.

El desarrollo de Pan American Silver Perú S.A.C. es:

- 1995: Adquiere la Corporación Minera Nor Perú S.A. (Unidad Quiruvilca), de propiedad de Asarco International. Lo vende el año 2012.
- 2000: Adquiere Compañía Minera Huarón S.A. al Grupo Hochschild. Actualmente opera esta Unidad en el Distrito de Huallay-Pasco .
- 2004: Adquiere Cia. Minera Argentum S.A., actualmente opera las Unidades de Manuelita, Morococha y Anticona, en el Distrito de Yauli-Junin









OPERACIONES PAS CORP.

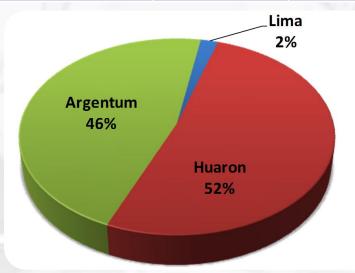




PERSONAL PAS PERU S.A.C



Descripción	Lima	PAS Huaron	Argentum	Total
Personal PAS	74	975	1235	2284
Empresas Contratistas	0	924	472	1396
	74	1899	1707	3680









SISTEMA DE GESTIÓN SSO @CTUA PAS



1

PLANIFICACION

- 1. Alcance
- 2. Política SSO
- 3. IPERC
- 4. Identificación de RRLL
- 5. Objetivos de SSO
- 6. 6/7 Control de documentos / registros

18. Revisión por la Dirección

19. Gestión de Contratistas

4 REVISION @CTUA PAS

IMPLEMENTA-CION

- 13. Manual del Sistema de seguridad
- 14. Seguimiento, medición y monitoreo
- 15. Evaluación de RRLL
- 16. Investigación de Accidentes, No Conformidad
- 17. Auditoria Interna

3 VERIFICACION

- 8. Estructura organizacional
- 9. Competencia, formación y toma de conc.
- 10. Comunicación, participación y consulta
- 11. Control Operacional
- 12. Preparación y Respuesta ante emergencia.





ELEMENTO N°3: IDENTIFICACION DE PELIGROS EVALUACION DE RIESGOS Y ESTABLECIMIENTO DE CONTROLES

PROCESO ACTIVIDAD			EXPOSICIONES A PERDIDA			EVALUACION RIESGO INICIAL		CONTROLES OPERACIONALES				EVALUACION RIESGO RESIDUA				
	TAREA	FUENTE DE RIESGO (PELIGRO)	CONSECUE	NCIA DEL RIESGO	erid	Prob abili dad		Eliminaci ón	Sustitución	Controles de Ingenieria	Controles Administrativos	EPP		Proba bilidad		
ento del al de trabaj PERFORACION (Ventilació	Acondicionami ento del area de trabajo (Ventilación/	verificar LA VENTILACI indicionami o del area e trabajo intilación/ satado de roca) 125 Banco de roca colgados sueltos REALIZAR EL DESATADO DE ROCA 506 Iluminació	412 Emisión de gases, vapores, neblina	G	Asfixia, gaseamienta, Muerte	2	В	5	/		Diseño del sistema de ventilación, realización de RB principales de extracción de aire visiado e ingreso de aire fresco	Programa de monitoreo de gases, Herramientas de gestion, PETS-HU-MI-20 Identificación de gases	Uso de Protector tipo sombrero, lentes, tapones , respirador, botas de jebe, lampara minera, guantes, mameluco con cinta reflectiva	2	О	12
			124 Terreno	G	Derrumbe, aplastamiento	2	В	5	1		Uso de sostenedores mecanicos, bolter 77 y bolter mclean; Determinación de tipo de sostenimiento	Estandar E-HU-MI-14 Orden y Limpieza, PETS- HU-MI-16 Desatado de Rocas Herramientas de gestion 5 puntos, iperc	Uso de Protector tipo sombrero, lentes, tapones , respirador, botas de jebe, lampara minera, guantes, mameluco con cinta reflectiva	3	D	17
			507 Ventilación deficiente	М	Asfixia, gaseamiento Muerte	2	В	5	30	V.	Diseño del sistema de ventilación, realización de RB principales de extracción de aire visiado e ingreso de aire fresco	Herramientas de gestion, PETS-HU-MI-20 Identificación de gases	Uso de Protector tipo sombrero, lentes, tapones , respirador, botas de jebe, lampara minera, guantes, mameluco con cinta reflectiva	2	D	12
	Desatado de roca)		colgados,	G	Golpeado por, aplastado por,	2	В	5	120		Uso de sostenedores mecanicos, bolter 77 y bolter mclean; Determinación de tipo de sostenimiento	Estandar E-HU-MI-16 Prevención de Caida de Rocas; E-HU-MI-04 Perforación y voladura, PETS-HU_MIN_16 Desatdo de rocas	Uso de Protector tipo sombrero, lentes, tapones , respirador, botas de jebe, lampara minera, guantes, mameluco con cinta reflectiva	2	D	12
				G	Caída de personas	2	С	8		Μ,	7	Inventario de labores según ciclo de minado del mes, para la iluminación respectiva.	Uso de Protector tipo sombrero, lentes, tapones , respirador, botas de jebe, lampara minera, guantes, mameluco con cinta reflectiva	2	D	12
				E	Choque, atropello y volcadura.	2	С	8				Inventario de labores según ciclo de minado del mes, para la iluminación respectiva.		2	D	12





EVALUACION DE RIESGOS

REVISION DE LAS ESTADISTICAS DE ACCIDENTABILIDAD

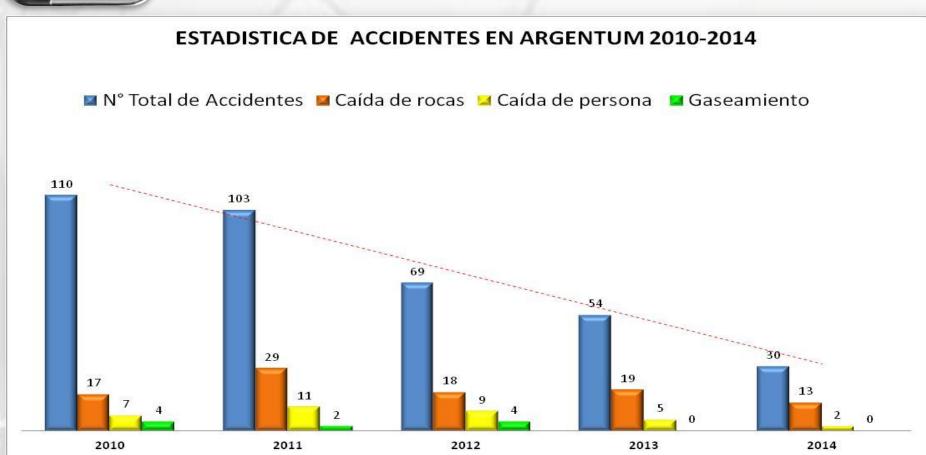
ESTADISTICA DE ACCIDENTES EN HUARON 2010-2014 ■ Número Total de Accidentes ■ Caída de rocas □ Caída de persona ■ Gaseamiento





EVALUACION DE RIESGOS

REVISION DE LAS ESTADISTICAS DE ACCIDENTABILIDAD







11. Lumbalgias

10. Intoxicación por sustancias tóxicas

DETERMINACION DE LOS RIESGOS CRITICOS



12. Hipoacusia

13. Stress



Bajo



ELEMENTO N°5: OBJETIVOS Y METAS SSO 2014 PAS PERU SAC

Objetivo	Periodo Base 2013	Meta 2014	Indicador de desempeño	Plan de Acción	Responsable	Fecha de implementación	Costo de Implementación (\$)	
	IF= 1.69	IF= 1.70	N° Accidentes Incap.+Mortal IF =	1. Establecer los controles de acuerdo al Pareto orientado a	Gerente de Operaciones/Superintendentes	13	Presupuesto de las Gerencias de	
A. N.	IS= 723	IS= 800	N° de dias perdidos por accidentes IS =	los Riesgos Altos de cada Unidad	de Área/Gerente del Programa de seguridad	Mensual	Presupuesto de las Gerencias de Unidad	
	VEO= 97%	VEO> 97%	C riterios Operacionales Conformes VEO =	2. Auditar VEOs de losRiesgos Críticos según Pareto. Riesgo Alto de Mina 2.1 Caída de Roca 2.2 Caída de Persona 2.3 Gaseamiento Riesgo Alto de Superficie 2.4 Tránsito 2.5 Golpe/ Corte por objetos 2.6 Caída de Persona	Gerente de Operaciones/Gerente de Seguridad/Gerente del Programa de Seguridad	Mensual		
	97%	Cierre de RAC > 97 %	N° de RAC cerrados % =	3. Cierre de los RAC generados en cada una de las unidades	Gerente de Operaciones/Gerente de Seguridad/Gerente del Programa de Seguridad	Mensual		





ELEMENTO Nº11: CONTROL OPERACIONAL

RIESGO: CAÍDA DE ROCA

CONTROLES DE DISEÑO

- Labor con sostenimiento de acuerdo a diseño geomecanico
- Sostenimiento en intersecciones más denso (5 mts. a cada lado desde el centro de la intersección) según recomendación. Geomecanica).
- Tajo en corte y relleno sin sobrecortes consecutivos.
- Guardacabezas y/o mallas electrosoldadas pegadas o bloqueadas a la corona de la labor
- Labores en una intersección con mínimo 10 mts. de avance desfasado entre si
- Puntales de seguridad de 6 pulg. de diámetro con patilla de 2 pulg.
- Ancho, altura, longitud después de la limpieza de acuerdo a recomendación geomecanica, sin sobre perforación.





- Usan puntal de 4 pulg. de diámetro y 1.20 mts de largo como guardacabeza cubriendo ancho de labor y pegado a corona.
- Espaciamiento entre cuadros y cimbras de acuerdo a recomendación geomecánica.
- Shotcrete no craquelado ni fracturado
- Shotcrete mantiene un fraguado de 4 a 8 horas mínimas antes de reiniciar perforación.





ELEMENTO Nº11: CONTROL OPERACIONAL

RIESGO: CAÍDA DE ROCA

CONTROLES HERRAMIENTAS/EQUIPOS

- 02 juegos de barretillas de 6,8,10 y 12 pies de largo.
- Usan calibradores para medir o verificar brocas de 36 o 37 mm. para perforar y colocar split sets.
- Usan brocas de 36 mm de diámetro para perforar.
- Usan 01 a 02 gatas mecánicas en la instalación de pernos/mallas.
- En tajeo convencional se usan reflectores de luz.
- En tajeos mecanizados se usan reflectores de luz Uso de calibradores en el lanzado de shotcrete.
- Tuercas de pernos helicoidales ajustadas

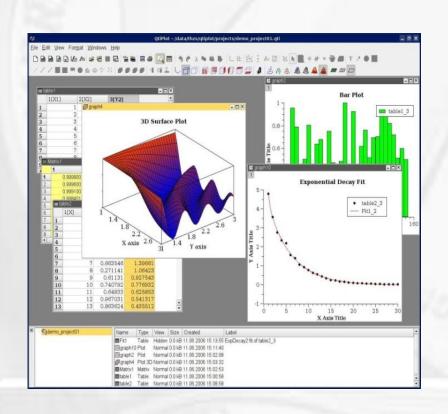








ELEMENTO N°14: SEGUIMIENTO, MEDICIÓN Y MONITOREO



Este elemento nos permite realizar el seguimiento de los elementos de la fase de Planificación e Implementación, de forma que podamos medir la mejora de nuestro Sistema de Gestión SSO e identificar los riesgos y áreas críticas que requieran atención.

En el Elemento 11 Control Operacional se desarrollan los estándares que deben cumplir nuestra organización





¿QUÉ ES UN VEO?

Sus siglas significan:

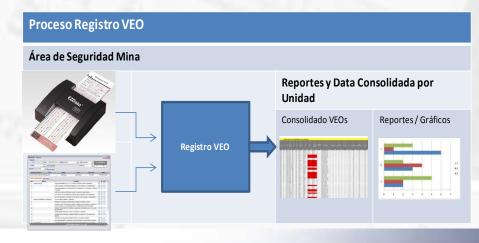
Verificación

Estándares

Operacionales

- Es una herramienta de gestión desarrollada para realizar la inspección de las labores de operación en función a los estándares de trabajo establecidos por PAS Perú S.A.C.
- Es mas riguroso que un Check List



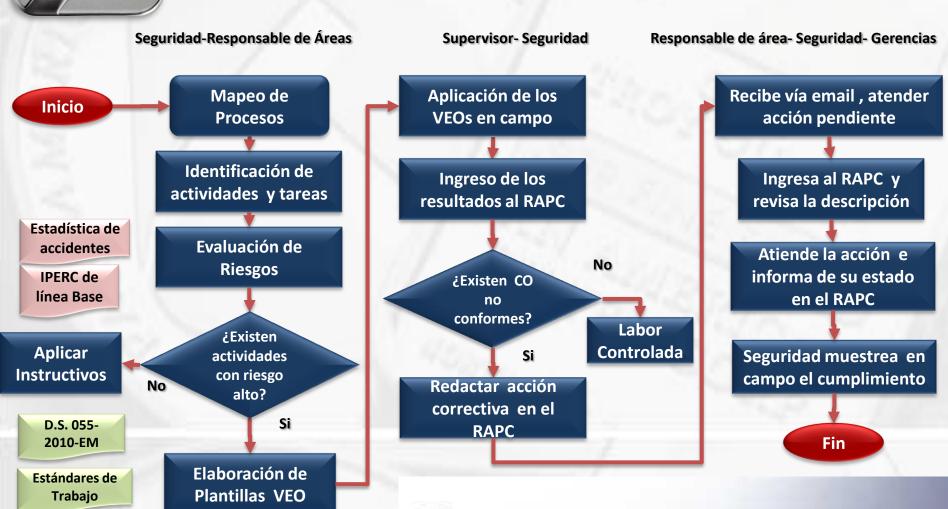






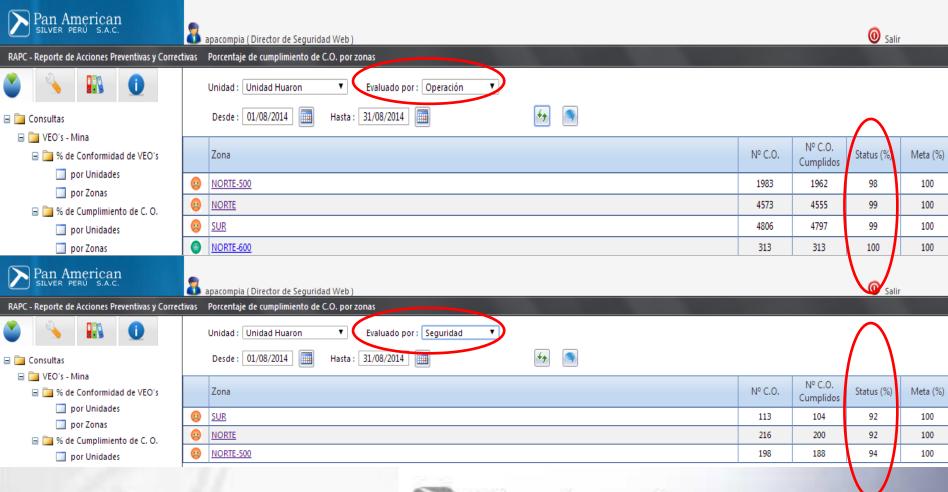
Acciones Correctivas

¿COMO FUNCIONA?





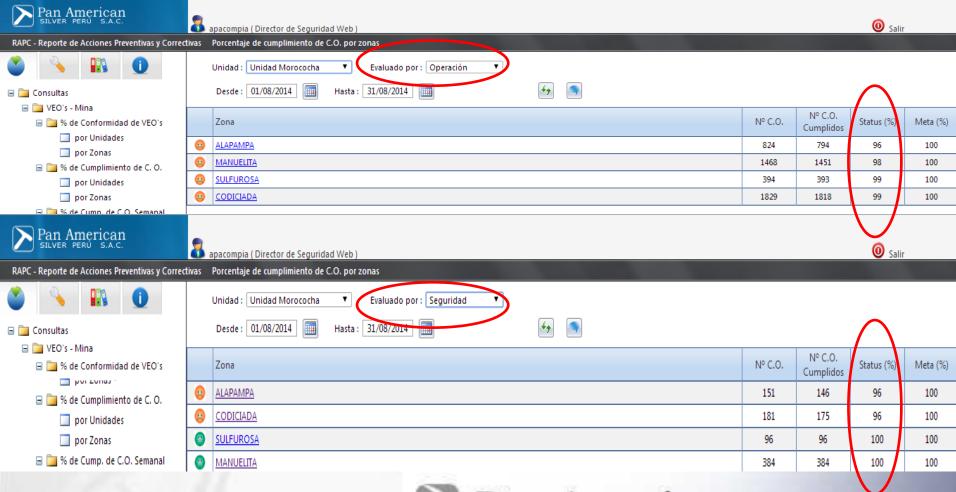
SEGUIMIENTO DE CRITERIOS OPERACIONALES ESTABLECIDOS EN LOS VEOS POR UNIDAD Y POR TIPO



SILVE



SEGUIMIENTO DE CRITERIOS OPERACIONALES ESTABLECIDOS EN LOS VEOS POR UNIDAD Y POR TIPO



SILVE



SEGUIMIENTO DE ACCIONES GENERADAS POR VEOs

Unidad Morococha

Desde: 01/08/2014 Hasta: 31/08/2014

Estado: Todos

Seguimiento de Acciones de VEO's

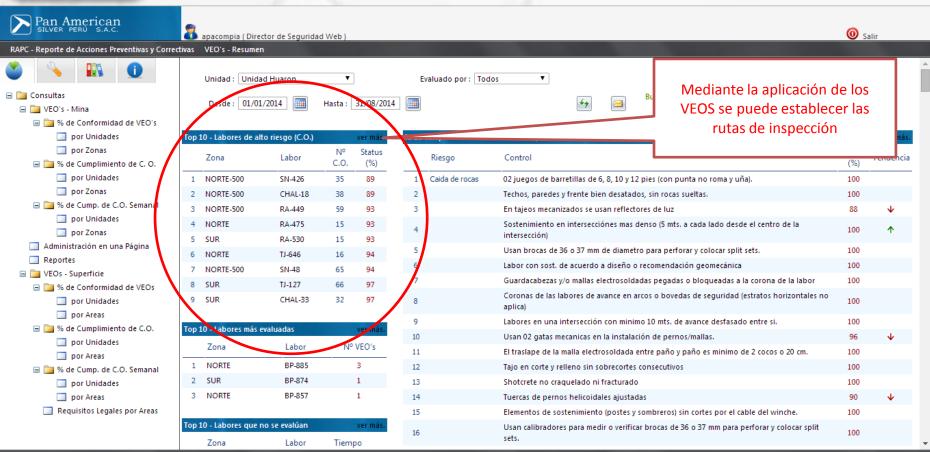
RAPC

Riesgo	Control	Fecha	Acción	Cumplir en	Ejecuta	Estado	Situació
Atrapamiento	Guarda de protección asegurada, no deteriorada, pintada		Modificar cerco hasta restringir por completo el acceso del personal a molino N° 7, N°4	Desde: 05/08/2014 Hasta: 06/08/2014	ESTEBAN PORRAS, GONZALO	Cerrado	Cerrado
Caida de rocas	Accesos a la cámara y zona de descarga de la chimenea,	04/08/2014 14:10:00	Colocar una cinta de bloqueo	Desde: 05/08/2014 Hasta: 08/08/2014	FLORES VILCA, MELVIN NEBER	Iniciado	Vencido
xplosión	Cilindros de acetileno y oxigeno sin abolladura, rotulado segun NFPA y	05/08/2014 16:00:00	Implementar hojas MSDS y rombo NFPA	Desde: 05/08/2014 Hasta: 08/08/2014	GAMBOA ALARCON, NYKUE ANTONIO	Cerrado	Cerrado
ontaminación y/o Perrame	Cilindro de hidrocarburo y/o pintura, cerrados y con hojas	05/08/2014 16:00:00	No cuenta con hojas MSDS y rombo NFPA	Desde: 05/08/2014 Hasta: 06/08/2014	GAMBOA ALARCON, NYKUE ANTONIO	Cerrado	Cerrado
aida de rocas	02 juegos de barretillas de 6, 8, 10 , 12 y 14 pies (con punta no roma y	06/08/2014 10:20:00	IMPLEMENTAR JUEGO DE BARRETILLAS PARA EL TAJO.	Desde: 06/08/2014 Hasta: 07/08/2014	ORIHUELA TAM, JOSE GERMAN	Iniciado	Vencido
aida de rocas	Sostenimiento en intersecciónes mas denso (5 mts. a cada lado desde el centro de la intersección)	06/08/2014 10:20:00	SOSTENER CON SOSTENIMENTO DE MALLA Y PERNOS EN LA INTERSECCION.	Desde: 06/08/2014 Hasta: 07/08/2014	ORIHUELA TAM, JOSE GERMAN	Iniciado	Vencido
aida de rocas	Coronas de las labores de avance en arcos o bovedas de seguridad		CONTROLAR LA SOBRERROTURA DE LA CORONA.	Desde: 06/08/2014 Hasta: 07/08/2014	ORIHUELA TAM, JOSE GERMAN	Iniciado	Vencido
aida de rocas	02 juegos de barretillas de 6, 8, 10 y 12 pies (con punta no roma y uña).	09/08/2014 22:10:00	Eliminar barretillas en mal estado e implementar barretillas nuevas, completando los 2 juegos.	Desde: 09/08/2014 Hasta: 10/08/2014	PARRAGUEZ SERPA, SAUL GUSTAVO	Iniciado	Vencido
tropello/Choque	02 juegos de barretillas de 6, 8, 10 , 12 y 14 pies (con punta no roma y	09/08/2014 19:00:00	Cambio de parabrisa	Desde: 09/08/2014 Hasta: 10/08/2014	PARRAGUEZ SERPA, SAUL GUSTAVO	Iniciado	Vencido
tropello/Choque	02 juegos de barretillas de 6, 8, 10 , 12 y 14 pies (con punta no roma y		Realizar campana de implentacion de materiales y herramientas	Desde: 09/08/2014 Hasta: 10/08/2014	PARRAGUEZ SERPA, SAUL GUSTAVO	Iniciado	Vencido
aida de rocas	02 juegos de barretillas de 6, 8, 10 , 12 y 14 pies (con punta no roma y	09/08/2014 19:00:00	Cambio de parabrisa	Desde: 09/08/2014 Hasta: 10/08/2014	PARRAGUEZ SERPA, SAUL GUSTAVO	Iniciado	Vencido





LOCALIZACIÓN DE LABORES CRITICAS



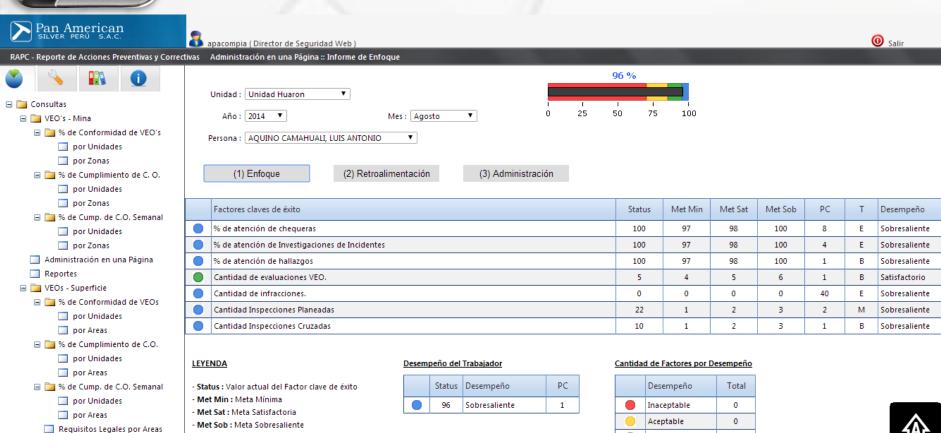




- PC: Período Consecutivo

- T: Tendencia. "E" Estable, "B" Buena y "M" Mala

INDICADORES DE COMPROMISO CON LA SEGURIDAD DE LA SUPERVISIÓN







Satisfactorio

Sobresaliente

1



% CUMPLIMIENTO DE LOS CRITERIOS OPERACIONALES- ARGENTUM

CRITERIOS OPERACIONALES VEO TAJO MECANIZADO	NC	С	Total general	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO CO
Caida de rocas	489	5876	6365	92%
Usan 01 gata mecanica en la instalación de pernos/mallas.	81	121	202	60%
En tajeos mecanizados se usan reflectores de luz	47	127	174	73%
Usan calibradores para medir o verificar brocas de 35, 36 o 37 mm en perforar y colocar split sets y/o pernos.	59	197	256	77%
02 juegos de barretillas de 6, 8, 10 , 12 y 14 pies (con punta no roma y uña).	90	307	397	77%
Tuercas de pernos helicoidales ajustadas	22	93	115	81%
Espesor del shotcrete según recom. Geomec. verificado mediante perf. para instalar pernos	29	155	184	84%
Shotcrete no craquelado ni fracturado	23	178	201	89%
Techos, paredes y frente bien desatados, sin rocas sueltas.	31	356	387	92%
Ancho y la altura de los tajeos de acuerdo a los parámetros geomecánica, sin sobreperforación	16	301	317	95%
Labor con sost. de acuerdo a diseño o recomendación geomecánica	19	380	399	95%
Guardacabezas y/o mallas electrosoldadas pegadas o bloqueadas a la corona de la labor	9	203	212	96%
Sostenimiento en intersecciónes mas denso (5 mts. a cada lado desde el centro de la intersección) segun recomendac. geomecanica.	15	350	365	96%
Shotcrete mantiene un fraguado de 8 horas minimas antes de reiniciar perforación salvo recomend, geomecanica.	7	178	185	96%
El traslape de la malla electrosoldada entre paño y paño es minimo de 2 cocos o 20 cm.	5	234	239	98%
Elementos de sostenimiento sin cortes no choques por scoop o jumbo.	6	302	308	98%
Longitud y altura máxima de limpieza de acuerdo a recomendación geomecánica.	7	354	361	98%
Coronas de las labores de avance en arcos o bovedas de seguridad (estratos horizontales no aplica)	6	308	314	98%
Labores en una intersección con minimo 10 mts. de avance desfasado entre si.	5	299	304	98%
Metro avanzado metro sostenido	2	129	131	98%
Puntales/pernos espaciados max. 1.50 mt. o de acuerdo a recomendación geomecánica.	4	269	273	99%
Usan brocas de 36 o 37 mm de diametro para perforar y colocar split sets.	3	274	277	99%
El personal trabaja bajo techo sostenido.	1	139	140	99%
Usan brocas de 35 o 36 mm de diametro para perforar pernos 22 mm de diametro.	1	146	147	99%
Explotación en avanzada (puro tajeo) segun recomend. geomecanica	1	220	221	100%
Metro avanzado, metro sostenido; taladro perforado, perno instalado		222	222	100%
Espaciamiento entre cuadros y cimbras de acuerdo a recomendación geomecánica.		34	34	100%





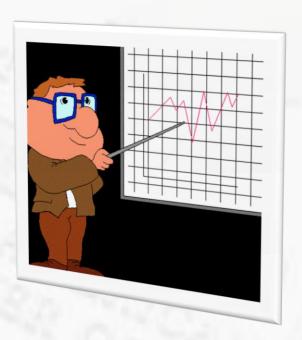
% CUMPLIMIENTO DE LOS CRITERIOS OPERACIONALES- HUARON

CRITERIOS OPERACIONALES VEO TAJO MECANIZADO	NC	С	Total general	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO CO
Caida de rocas	341	23563	23904	99%
Usan 02 gatas mecanicas en la instalación de pernos/mallas.	47	713	760	94%
En tajeos mecanizados se usan reflectores de luz	62	1225	1287	95%
Mallas electrosoldadas pegadas o bloqueadas a la corona o hastiales de la labor	35	1039	1074	97%
Ancho, altura, longitud despues de la limpieza de acuerdo a recomendación geomecanica, sin sobreperf	42	1571	1613	97%
Tuercas de pernos helicoidales ajustadas	13	609	622	98%
Shotcrete no craquelado ni fracturado	22	1221	1243	98%
Uso de calibradores en el lanzado de shotcrete	17	1057	1074	98%
Techos, paredes y frente bien desatados, sin rocas sueltas.	21	1606	1627	99%
02 juegos de barretillas de 6, 8, 10 y 12 pies (con punta no roma y uña).	20	1611	1631	99%
El traslape de la malla electrosoldada entre paño y paño es minimo de 2 cocos o 20 cm.	12	1061	1073	99%
Sostenimiento en intersecciónes mas denso (5 mts. a cada lado desde el centro de la intersección)	13	1559	1572	99%
Usan calibradores para medir o verificar brocas de 36 o 37 mm para perforar y colocar split sets.	11	1441	1452	99%
Labores en una intersección con minimo 10 mts. de avance desfasado entre si.	6	1328	1334	100%
El personal trabaja bajo techo sostenido.	7	1616	1623	100%
Pernos y/o split sets espaciados max. 1.20 mt. o de acuerdo a recomendación geomecánica.	6	1572	1578	100%
Metro avanzado metro sostenido	4	1625	1629	100%
Shotcrete mantiene un fraguado de 4 horas minimas antes de reiniciar perforación.	2	1198	1200	100%
Coronas de las labores de avance en arcos o bovedas de seguridad (estratos horizontales no aplica)	1	1511	1512	100%





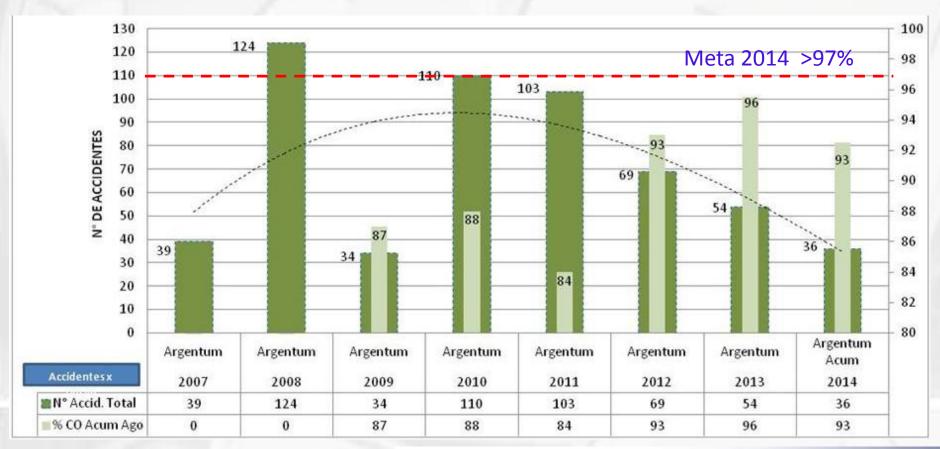
RESULTADOS







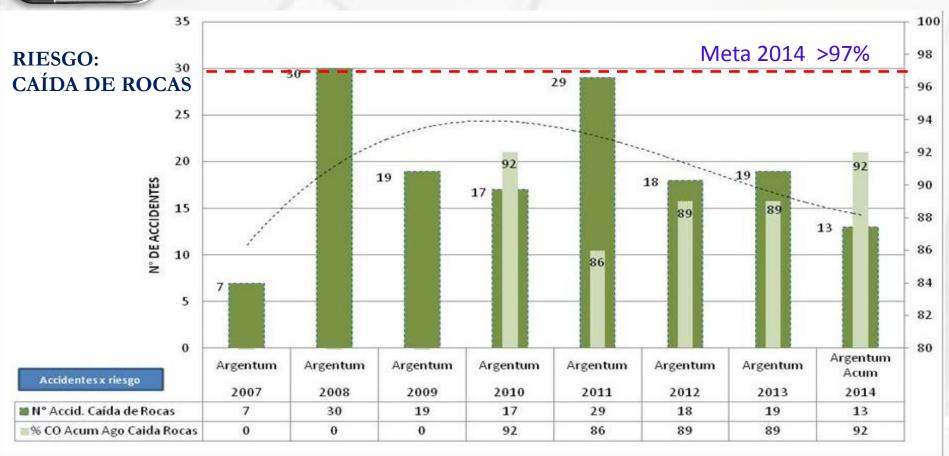
N° DE ACCIDENTES TOTALES % de CUMPLIMIENTO DE C.O. DE VEOS ARGENTUM







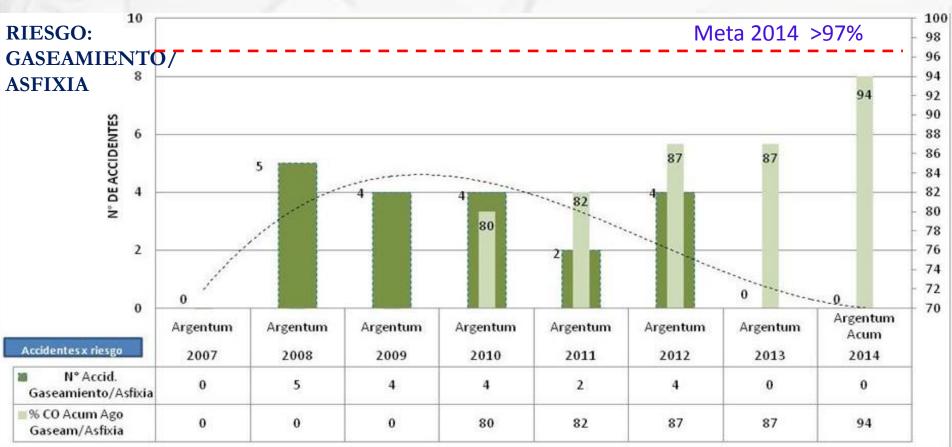
N° DE ACCIDENTES POR CAÍDA DE ROCAS % de CUMPLIMIENTO DE C.O. DE VEOS ARGENTUM







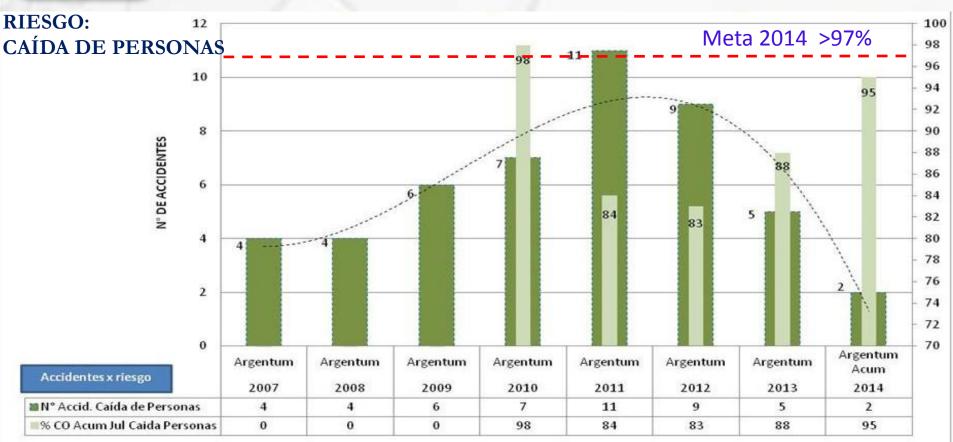
N° DE ACCIDENTES POR GASEAMIENTO % de CUMPLIMIENTO DE C.O. DE VEOS ARGENTUM







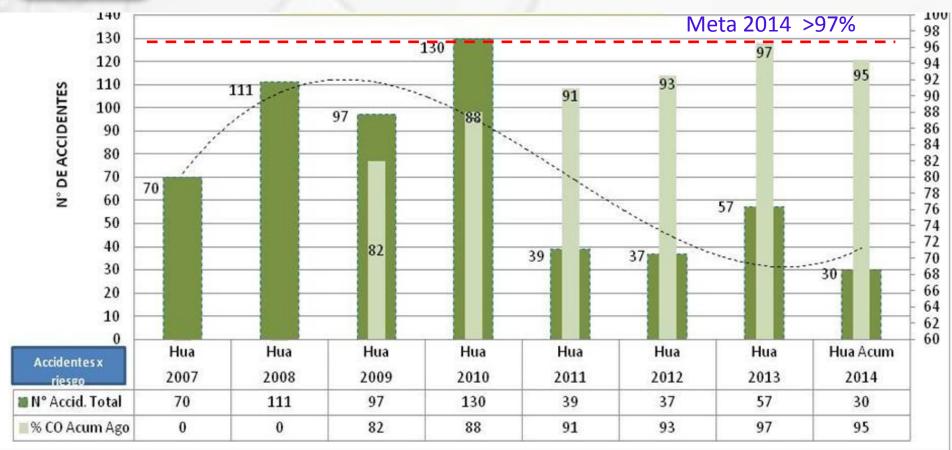
N° DE ACCIDENTES POR CAÍDA DE PERSONAS % de CUMPLIMIENTO DE C.O. DE VEOS ARGENTUM







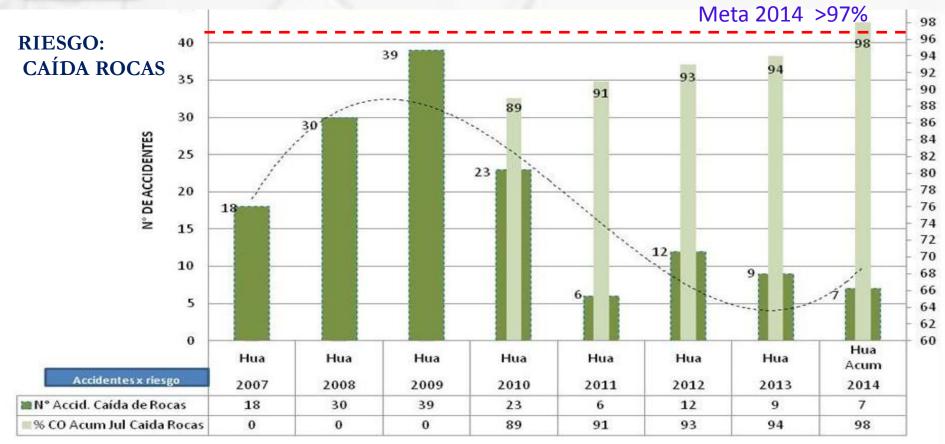
N° TOTAL DE ACCIDENTES % de CUMPLIMIENTO DE C.O. DE VEOS HUARON







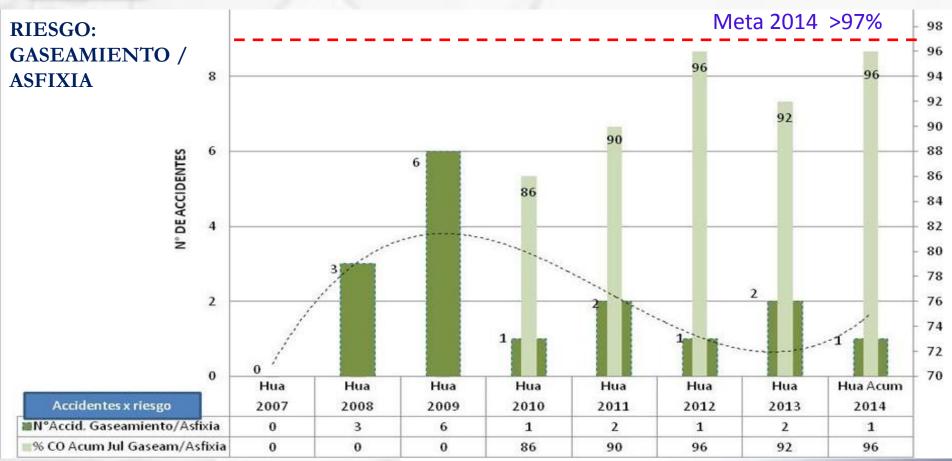
N° DE ACCIDENTES POR CAÍDA DE ROCAS % de CUMPLIMIENTO DE C.O. DE VEOS HUARON







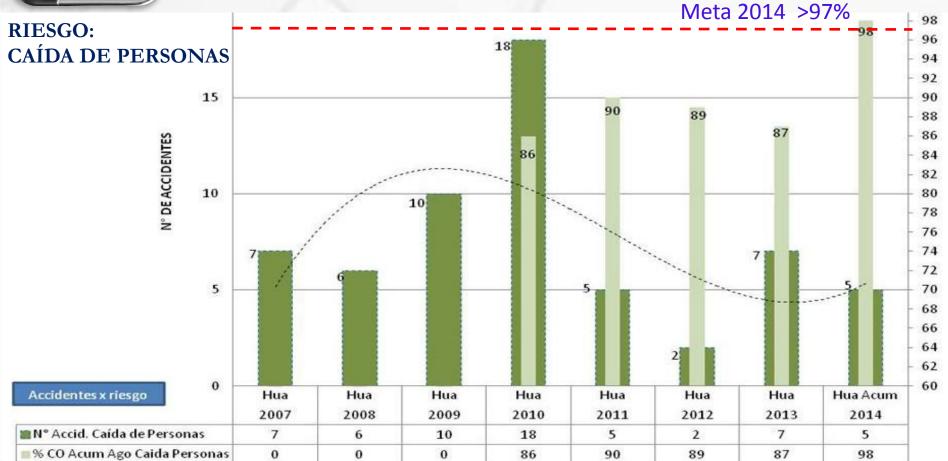
N° DE ACCIDENTES POR GASEAMIENTO % de CUMPLIMIENTO DE C.O. DE VEOS HUARON







N° DE ACCIDENTES POR CAÍDA DE PERSONAS % de CUMPLIMIENTO DE C.O. DE VEOS HUARON







CONCLUSIONES

- Es factible medir el cumplimiento de los estándares operacionales establecidos en la organización. El estándar no es un simple papel para cumplir con los requisitos legales.
- Es posible cuantificar el nivel de cumplimiento de los estándares de trabajo establecidos por PAS Perú.
- El VEO es una herramienta de gestión que nos ha permitido reducir los accidentes por riesgos críticos (Caída de rocas, gaseamiento/asfixia y caída de personas).
- Nos ayuda a establecer las rutas de inspección de la supervisión enfocado a las labores críticas donde no se cumplen los estándares.





RECOMENDACIONES

- Continuar su aplicación hasta lograr el 100% de cumplimiento de los estándares de los riesgos críticos.
- Seguir generando el proceso de VEOs en otros riesgos de nivel medio con miras a la prevención de incidentes.
- Continuar uniformizando los criterios al momento de inspección entre Seguridad y Operación.
- Continuar el Programa de Seguridad Basada en el Comportamiento en base a los resultados obtenidos en el VEOs.

